



REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET
POPULAIRE

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
Scientifique

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Université de Ain Temouchent Belhadj Bouchaib

جامعة عين تموشنت بلحاج بو شعيب



دليل مخبر البحث

الفهرس



الصفحة

المحتوى

03	1. تمهيد
04	2. إنشاء مخبر البحث الخاص المؤسسة
08-04	3. تنظيم مخبر البحث الخاص المؤسسة
11-09	4. تمويل وتجهيز مخبر البحث الخاص المؤسسة
12-11	5. تقييم مخبر البحث الخاص المؤسسة



يهدف إعداد دليل "مخبر البحث الخاص بالمؤسسة" إلى تزويد مدراء مخابر البحث الملحقة بمؤسسات التعليم تمويحة والتكوين العاليين بعض التوضيحات المتعلقة بإنشاء وتنظيم وتمويل وتجهيز وتقديم مخابر البحث الخاصة بالمؤسسة، وذلك على ضوء أحكام المرسوم التنفيذي الجديد رقم 19 لسنة 2019 المؤرخ في 13 أوت 2019 والمحدد- لكييفيات إنشاء وتنظيم وسير لسابر البحث.

حيث سيتم التركيز في هذا الدليل على الجوان المتعلقة بـكيفيات إنشاء مخبر البحث الخاص بالمؤسسة وتنظيمه وسيره وكيفيات تمويله وتجهيزه وتقديمه.

1. إنشاء مخبر البحث الخاص بالمؤسسة

ينشأ لسبر البحث الخاص بالمؤسسة بطل منها وفقاً للاحتياجات المعبّر عنها في مشروع المؤسسة ويهدف إلى تنفيذ نشاطات بحث محور بحث أو أكثر .ويضطلع بتكوين الطلبة وترقية المعارف وتقديم قيمة مضافة لأعمال الباحثين، كما يهدف إلى تلبية بعض الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية ذات الصلة بـتخصصاته.

يتكون مخبر البحث من أربع فرق على الأقل تضم كيل فرقة ثلاثة أستاذة باحثين على الأقل، يرأس الفرقة أستاذ ذا رتبة أستاذ محاضر-أ- أو أستاذ تعليم عالي.

وتعتبر هذه التركيبة هي نواة انتلاقة الخبر، بحيث يُنتظر أن يتطور تعداد الخبر بعد إنشائه ليشمل أكبر عدد ممكن من الباحثين وطلبة الدكتوراه حتى يتمكن الخبر من تنفيذ عدة نشاطات بحث أفقية ومتعددة التخصصات تستجيب لـلبرنامج المسطر وللأهداف المتواحة لمؤسسة الإلتحق.

وتجدر الإشارة إلى أن طالب الدكتوراه يعد عضو بمخبر البحث طيلة مدة تنفيذ أطروحته. وبعد مناقشة أطروحته يدكّن إدماجه كعضو في الخبر لممارسة نشاطه بوقت جزئي.

وفي هذا الصدد، تقترح النواة المشكّلة للمخبر مشروع إنشاء وتحوله إلى المجلس العلمي لكلية أو المعهد لدراسته وتحويله إلى إدارة المؤسسة لإبداء الرأي، وفي حالة الموافقة عليه يتم تحويله إلى الوكالة الموضوعاتية للبحث ذات الصلة للبت فيه.

2. تنظيم مخبر البحث الخاص بالمؤسسة

2.1 مدير الخبر



بعد الموافقة على إنشاء الخبر واعتماده رسميًا من قبل الوصاية، يصبح رؤساء الفرق ورؤساء مشاريع البحث والدراسات يشكلون مجلس الخبر، يقوم هذا الأخير بانتخاب مدير الخبر من بين الأساتذة الأعلى رتبة، وفي حالة عدم ترشح الأستاذ الأعلى رتبة يتم تقديم المولى له في الرتبة.

يتم اقتراح تعيين مدير الخبر من قبل مدير المؤسسة، ويتم تعيينه بقرار وزاري لمدة أربع (04) سنوات قابلة للتجديد مرة واحدة).

وتتجدر الإشارة إلى أن العهادات السابقة لمدراء المخابر المارسين لوظيفة مدير المخبر أثناء صدور المرسوم لا تختص به.

ويارس مدير الخبر السلطة السلمية على كل مستخدمي البحث والدعم المعينين في الخبر من قبل إدارة المؤسسة.

ويرأس المدير مجلس الخبر المتكون من رؤساء الفرق ورؤساء المشاريع . ويحيل اقتراح إضافة أعضاء جدد أو زيادة فرق جديدة، بعد المصادقة عليها في مجلس الخبر، إلى عميد الكلية أو مدير المعهد لدراستها في المجلس العلمي وتحويلها إلى الوكالة الموضوعاتية للبحث لإبداء الرأي.

من يمكن إدماجه في الخبر؟

إمكانية إدماج طال الدكتوراه الذي ناقش أطروحته بصفته باحث بوقت جزئي.

الأستاذ الحال على التقاعد بناءً على طلبه لمارسة نشاطات البحث كعضو في الخبر.

-إمكانية إدماج الباحث الدائم لمارسة نشاطات البحث وأو بصفته باحث بوقت جزئي.

باحثي القطاعات الأخرى بإمكانهم ممارسة نشاطات البحث بوقت جزئي.

-الباحثين المقيمين بالخارج يامكانهم ل ممارسة نشاطات البحث كضوء ب وقت جزئي.

ويعتبر مدير المخبر الجهة الإدارية التي تضمن سير المخبر وتمثيله في المجالس المختلفة وهو المسؤول على عرض برامج وحصائر نشاطات المخبر لفحصها.

كما يتولى مدير المخبر تحويل كل الوثائق الإدارية والمالية إلى عميد الكلية أو مدير المعهد بعد دراستها والمصادقة عليها من قبل مجلس المخبر.

وتهى محام مدیر مخبر البحث بالأشكال نفسها المتبعة في تعينه، وفي هذه الحالة يتعين عليه تقديم حصيلة نشاطات البحث والتسير الاداري والدالي إلى مجلس الخبر في أجل لا يتجاوز شهرًا ابتداءً من تاريخ إنتهاء مهامه.



وفي حالة وجود نزاع بين أعضاء مجلس الخبر ومدير الخبر أو يتبادر وجود سوء تسيير، يقوم مدير الخبر بتحميم تحفظي داخلي لمدير الخبر بصفة مؤقتة وينشأ لجنة تدقق في هذا الشأن ويقوم بتعيين ممثل عن الإدارة لضمان تسيير الحد الأدنى لشؤون الخبر ريثما يتم البت النهائي في تقرير لجنة التدقق المنشأة في أجل أقصاه 45 يوماً من إنشائها. ويخول لمدير مؤسسة الاحراق اقتراح إنهاء مهام مدير الخبر في حالة إخلاله بالسير الحسن للمخبر ووفقاً لتقدير مدى جسامته الأخطاء المرتقبة.

2.2 مجلس الخبر

يقوم مجلس الخبر باقتراح إعداد النظام الداخلي للمخبر، يكرس فيه كيفيات سير العلاقة بين الفرق والباحثين، لا سيما ما تعلق بإعداد وتنفيذ نشاطات البحث وإدماج الباحثين الجدد وسير عمل طلبة الدكتوراه ومتابعة مدى تقدم الأعمال البحثية وتقييمها، ومن الأحسن توحيد النظام الداخلي للمخبر عبر كيل المؤسسة.

كما يتولى مجلس الخبر المصادقة على الجداول التقديرية للإيرادات والنفقات التي يعدها مدير الخبر وذلك قبل تحويلها إلى عميد الكلية أو مدير المعهد.

كما يصادق ل مجلس الخبر على طلبات التجهيزات العلمية والصيانة قبل تحويلها إلى إدارة المؤسسة. وتجدر الإشارة إلى أن مجلس الخبر يتتألف من رؤساء الفرق ورؤساء مشاريع البحث بكل أصنافها (مشاريع البحث الخاصة بالمخبر ومشاريع البحث المعلن عنها في إطار مختلف الدعوات كالمشاريع القطاعية والمشتركة بين القطاعات ومشاريع التعاون). كما يعتبر المشرف على أطروحة الدكتوراه والذي ينتمي إلى الخبر عضو في مجلس الخبر لكونه رئيس مشروع الأطروحة المسجلة والمصدق عليها من قبل مجلس الخبر.

2.3 علاقة الخبر بالبيئة المؤسساتي

تكمن علاقة الخبر بمحیطه المؤسساتي في:

2.3.1 علاقة الخبر بالكلية





الخلية المنشأة لدى
الأمين العام للكلية

مدير الخبر

الملفات الإدارية
والمالية

نائب مدير المؤسسة المكلف
بالتقنية والتخطيط

مدير الخبر

ميزانية التجهيز

2.3.2 علاقة الخبر بإدارة المؤسسة

2.3.3 دور الوكالة الموضوعاتية للبحث

- دراسة ومتابعة مشاريع البحث.
- دراسة تجديد التركيبة البشرية للمخبر .
- تقييم الحصائل العلمية للمخبر.
- المساهمة في تأكيد اقتراح مدير الخبر .
- دراسة الميزانية المطلوبة من قبل الخبر والمصادقة عليها من طرف المجلس العلمي للوكالة .
- إعداد ومتابعة تنفيذ الاتفاقيات والعقود الخاصة بنشاطات البحث .
- الإعلان عن مختلف المناقشات لمشاريع البحث القطاعية والمشتركة بين القطاعات والمشاريع الموضوعاتية.

2.3.4 دور المديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي

- إعداد القرارات الوزارية.
- إعداد وامضاء عقود التوقيل .
- صب الاعتمادات المالية.
- برمجة محتويات البرامج الوطنية للبحث- .
- التقييم الاستراتيجي لنشاطات البحث.
- إعداد الخطط الاستراتيجية الوطنية للبحث العلمي والابتكار- .
- البيت في النزاعات الدمدن حدوتها بين مختلف عناصر الأسرة البحثية- .
- برمجة وتنسيق نشاطات البحث.

3 توقيل وتجهيز مخبر البحث الخاص بالمؤسسة



تُنتَجُ موارد مخبر البحث مما يأتي:

١-إعانة الصندوق الوطني للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي عبر المديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي:

أ. تمويل طالب الدكتوراه ذا العضوية في الخبر يتم سنويًا بناءً على ملئ النموذج المعتمد وموافقة الأستاذ المشرف ومدير الخبر؛

ب. قوييل لخليفة مشاريع البحث (مشاريع ذات صدى اجتماعي واقتصادي مشاريع موضوعاتية، أعمال تطوير وتمهين حس مستويات نضج المتوجه، ترجمة المؤلفات،)؛

- ٣. مشاريع تعاون دولية؛
- ٤. إعانة تنظيم تظاهرة علمية؛

ج . مشاريع وأعمال نهاية الدراسة لطلبة الليسانس الماستر ووجوب توطينها بالخبر؛

ح . تدوين الاخبار من خلال المنشورات العلمية وبراءات الاختراع؛

خ . تدوين تكوين الباحثين المطورين وموظفي الدعم المنتجين الى الخبراء لدى الأرضيات التكنولوجية ومراكز الحساب المكثف.

الاعتمادات التي يتم إسناداً من ميزانية مؤسسة الإلتحاق.

3. المدخلات المتأتية عن تقديم خدمات وعقود.

5. المدخل الناتجة عن البراءات والمشورات.

4. مساهمة مختلف الهيئات الوطنية والدولية.

٣.١. كييفيات تمويل المخابر:

١. ميزانية التسيير

يتم تمويل المختبر المنشأة لأول مرة عن طريق إعانة من الصندوق الوطني للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي (FNR) كتمويل أولى لانطلاق الخبر ومرافقته وتصب في ميزانية تسيير الخبر بالمؤسسة وهذا على أساس دفتر شروط يوضح الأهداف المراد إنجازها خلال فترة 04 سنوات.

اما بالنسبة للمخابر الأخرى فتستفيد من تخصيصات الصندوق الوطني للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي من خلال دفت شروط يحدد الأهداف المراد إنجازها لفترة معينة في إطار تنفيذ مشاريع وأعمال البحث المذكورة في إعانة الصندوق الوطني للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي. ويقوم مدير المخبر بإعداد الجداول التقديرية لإيرادات ونفقات المخبر وإحالتها على



مجلس الخبر للمصادقة قبل تحويلها إلى الخلية المنشأة للتسير الدالي والإداري لنشاطات البحث لدى ^{بالأخذ بعين الاعتبار} العام للكلية أو للمعهد للموافقة عليها. ويقوم عميد الكلية أو مدير المعهد بتنفيذ استعمال الاعتمادات ^{لتنفيذ} بالخصوصية وال العلاقات الخارجية والتعاون ^{بتفيد} للمخبر والتي قررها مدير الخبر.

ويقوم الأمين العام للكلية أو المعهد والمحاسب المعتمد لدى الكلية أو المعهد، كل في مجال اختصاصه ^{بتفيد} استعمال الاعتمادات.

وتبيّن الكتابات المحاسبية للكلية أو المعهد بكيفية منفصلة، عمليات النفقات والإيرادات المتعلقة بنشاط كيل لسبر بحث خاص على حدى.

أما الخبر الخاص الملحق بالمدرسة خارج الجامعة فالكتابات المحاسبية لنشاط كيل لسبر تكون على مستوى إدارة المدرسة.

مدونة النفقات الخاصة بالصندوق الوطني للبحث (FNR)

إن الفقرات المشكّلة لمدونة النفقات هي المعبّرة على ما تسمح به لتمويل نشاطات البحث عامة، ولذلك فلا ينبغي أن تدون بعض الفقرات المسموح بها في مدونة النفقات وليس متصلة باحتياجات الخبر الراهنة. كما لا يمكن تخصيص بعض الفقرات من أجل تقدير كلفة مشروع البحث أو التكوين في الدكتوراه.

ب . ميزانية التجهيز

يقوم مدير الخبر بإعداد احتياجات التجهيزات المطلوبة وفق المعاصفات التقنية المناسبة ويرسلها إلى إدارة المؤسسة بعد المصادقة عليها من قبل مجلس الخبر.

علماً أنه يمكن استدعاء مدير الخبر ومجلس الخبر للمساهمة كمستشارين في عملية فتح الأطروفة وتقييم العروض المنشأة بعنوان المؤسسة الجامعية.

وتجدر الإشارة إلى أن ميزانية التجهيز يتم تحديدها على أساس الاحتياجات المعبر عنها من قبل الخبر وبعد دراسة المديرية الفرعية للتجهيز بالالمديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي مع الأخذ بعين الاعتبار التجهيزات الموجودة بمؤسسة الإلّاّح و مدى نجاعة استعمالها.

4. تقييم خبر البحث الخاص بالمؤسسة

يقوم كل رئيس فرقه وكيل رئيس مشروع بحث بتقديم حوصلة النشاط المرحلي وعرضها على مجلس الخبر لدراستها وإبداء الرأي ويتم تقديم حصيلة النشاطات دورياً (4 سنوات) إلى مجلس الخبر لتحويلها إلى الخلية المنشأة لدى نائب عميد الكلية المكلف بالبحث لتحويلها إلى المجالس العلمية المخولة بالمؤسسة. ويتم تحويل الحصيلة إلى المجلس العلمي للوكالة الموضوعاتية للبحث المعنية لفحصها وفق معايير محددة.

وفي حالة عدم تحويل حصيلة النشاطات العلمية أو فحصها سلباً أو أصبح الخبر لا يستجيب لشروط توفر التركيبة البشرية فإنَّ خبر البحث ماله أخلاً. وفي هذه الحالة يقوم المجلس العلمي لكلية أو المعهد باتخاذ تدابير التكفل بطلبة الدكتوراه.

وتحذر الإشارة إلى أنَّ كل منتوج علمي منشور من طرف عضو في الخبر ويحمل اسم الخبر يجب أن يشعر بو مدبر الخبر لتفادي ما يترب عنده وفقاً للأخلاقيات المعمول بها في هذا الشأن.

